



Osnovna šola Železniki
Otoki 13
4228 Železniki



*Vzgoja, zadovoljstvo in učenje -
most v nadaljnje življenje.*

Načrt razvoja Osnovne šole Železniki

za obdobje 2014/15 – 2018/19

številka 6006 - 561/2015

Vsako leto med starši, učenci in zaposlenimi izvajamo raziskave o poteku vzgojno-izobraževalnega dela. Ugotovitve raziskav so osnova za naše vsakoletno načrtovanje in dajejo tudi iztočnice za načrt razvoja, ta pa je osnova za nadaljnje načrtovanje in zaradi tega nepogrešljiv. Načrt razvoja zavoda opredeljuje prednostne naloge in cilje, ki jih želimo doseči v posameznem obdobju.

Prednostne naloge so razdeljene na več področij: **vzgojno – varnostno** področje, **izobraževalno** področje, **kadrovsko** področje, **sodelovanje** z zaposlenimi, z učenci in s starši, **poslovanje** ter **investicijsko** področje in druga področja. Področja so med seboj le navidezno ločena, sicer pa so neločljivo povezana in tudi delo bo potekalo na vseh hkrati.

Vse prednostne naloge se neposredno z manjšimi prilagoditvami izvajajo tudi v vrtcu. Naloge s področja izobraževanja se za uporabo v vrtcu ustrezno prilagodijo.

Izvajanju prednostnih nalog bomo prilagodili tudi stalna usposabljanja zaposlenih, predavanja za starše, oblike dela z otroki in učenci, nabave učil in učnih pripomočkov, vključevanje v projekte,

Vse načrtovane dejavnosti bomo izvajali z namenom dviga ravni vzgoje in izobraževanja v naši šoli in v vrtcu.

Vzgojno – varnostno področje	
Prednostne naloge	Opredelev
<ul style="list-style-type: none"> - Stalno analiziranje učinkovitosti Vzgojnega načrta - posodabljanje Vzgojnega načrta in Pravil šolskega reda - dosledno spoštovanje Hišnega reda, Vzgojnega načrta in Pravil šolskega reda - uporaba učinkovitih metod vzgojnega delovanja s poudarkom na osebnem, ne formalnem reševanju problemov - krepitev odgovornosti zaposlenih, učencev, otrok in staršev - usposabljanje strokovnih delavcev za učinkovito vzgojno delovanje 	<p>Izvajanje in učinkovitost naših internih pravil, predvsem Vzgojnega načrta in Pravil šolskega, reda bomo nenehno spremljali in analizirali. Ugotovitve bomo uporabili za nadaljnji razvoj tega področja. Oba omenjena dokumenta bomo redno posodabljali in dopolnjevali, hkrati pa skrbeli za dosledno spoštovanja naših pravil s strani vseh udeležencev vzgojno-izobraževalnega procesa.</p> <p>Največji poudarek bomo dali vrednotam, kot so medsebojno spoštovanje, strpnost in odgovornost. Uvajali bomo nove pristope v odnosih med učenci, zaposlenimi in starši, pri čemer bomo vse večji poudarek dali osebnim reševanjem problemov, po potrebi pa izvajali tudi mediacijo. Dosledno bomo zmanjševali vse vrste nasilja, tako fizičnega kot psihičnega. S samim spoštovanjem Vzgojnega načrta in Pravil šolskega reda bomo povečali tudi stopnjo varnosti otrok, učencev in zaposlenih. Obenem bomo učence navajali na samozaščitno obnašanje.</p> <p>Redno bomo spremljali uresničevanje zastavljenih usmeritev.</p> <p>Zaposlenim bomo omogočili dodatna usposabljanja za učinkovitejšo uporabo vzgojnih metod. Organizirali bomo tudi tematska predavanja za starše.</p> <p>Glavno odgovornost za to bodo imeli učiteljski in vzgojiteljski zbor ter svetovalna služba, v postopke posodabljanja pravil pa bodo vključeni tudi učenci in starši.</p>

Izobraževalno področje	
Prednostne naloge	Opredelev
<ul style="list-style-type: none"> - Dejavnosti za praznovanje 200-letnice šole v Železnikih - uvajanje aktivnih metod pouka - izboljševanje bralne pismenosti učencev - nadaljnje uvajanje medpredmetnega povezovanja - uvajanje raziskovalnih dejavnosti k pouku - vzpodbujanje aktivnosti učencev - vključevanje v ustrezne projekte - krepitev timskega dela strokovnih delavcev - stalno spremljanje ravni znanja učencev na različnih področjih - uvajanje novih vsebin v delo z nadarjenimi učenci - krepitev sodelovanja s podjetji - vzpodbujanje samopomoči med učenci - izboljševanje opravljanja domačih obveznosti učencev 	<p>V letu 2015 mineva 200 let od začetka šole v Železnikih. Ob tej pomembni obletnici načrtujemo precej dejavnosti, v katere želimo v čim večji meri vključiti tako zaposlene kot učence in starše.</p> <p>K pouku bomo uvajali sodobne metode dela, s katerimi bomo učencem dali aktivnejšo vlogo in jih motivirali za samostojno delo. Poskušali bomo pridobiti evropska sredstva, ki so namenjena za uvajanje izboljšav. Pri teh dejavnostih bomo v čim večji meri vključevali tudi podjetja, s katerimi že sodelujemo, in tudi druga. Učence bomo spodbujali k raziskovalnim dejavnostim in v ta namen vsako leto objavili razpis.</p> <p>K pouku bomo vključevali vsebine ter načine dela, s katerimi bomo načrtno izboljševali bralno pismenost učencev.</p> <p>Vključevali se bomo v ustrezne projekte, ki nam bodo omogočali pridobivanje novih znanj in izkušenj za uvajanje predvidenih novosti in bodo hkrati krepili timsko delo strokovnih delavcev.</p> <p>V delovanje strokovnih organov šole in vrtca bomo vnašali vse več timskega dela, kar bo tudi pripomoglo h kvaliteti pouka in je nujno za kvalitetno izvajanje vzgojno-izobraževalnih dejavnosti.</p> <p>Za nadarjene učence bomo oblikovali nove programe, ki bodo od njih terjali še več aktivnosti, ter hkrati izboljševali obstoječe preizkušene programe. Vzpodbujali bomo izvajanje samopomoči med učenci.</p> <p>Poiskali bomo načine za izboljševanje opravljanja domačih obveznosti učencev, kar je mnogokrat eden od osnovnih pogojev za učinkovito učenje.</p> <p>Za doseganje navedenih ciljev bomo ustrezno prilagodili tako nabave učil in učnih pripomočkov kot usposabljanje strokovnih delavcev.</p> <p>Učinke našega dela bomo spremljali z vključevanjem v ustrezne raziskave, tudi mednarodne in z rednim analiziranjem dosežkov učencev na nacionalnih preverjanjih znanja.</p> <p>Največjo odgovornost za izvajanje teh prednostnih nalog bodo imeli vodstvo šole in vrtca, učiteljski in vzgojiteljski zbor ter svetovalna služba, sodelovali pa bodo vsi zaposleni, učenci in starši.</p>

Kadrovsko področje	
Prednostne naloge	Opredelitev
<ul style="list-style-type: none"> - Skrb za strokovno rast zaposlenih - stalno strokovno usposabljanje - timsko delo strokovnih delavcev - krepitev odgovornosti zaposlenih - utrjevanje enotnosti kolektiva, predvsem na področju vzgojnega delovanja 	<p>Trden, strokovno usposobljen in pozitivno naravnani kolektiv je eden od osnovnih pogojev za kvalitetno opravljanje zadanih nalog, zato bosta utrjevanje in strokovno usposabljanje kolektiva najpomembnejši nalogi na tem področju.</p> <p>Izvajali bomo dejavnosti, ki bodo zahtevale timsko delo strokovnih delavcev (npr. projekti, ki zajemajo več predmetnih področij, mednarodno sodelovanje, raziskovalne dejavnosti, projektne organizirane vzgojno-izobraževalne dejavnosti, ipd.).</p> <p>Vzpodbujali bomo ustvarjalnost zaposlenih ter zahtevali dosledno in odgovorno izvajanje načrtovanih dejavnosti. Temu področju bom na hospitacijah namenjal posebno pozornost.</p> <p>Nadaljevali bomo z graditvijo trdnega kolektiva, ki se je sposoben prilagoditi novim zahtevam.</p> <p>Odgovornost za izvajanje teh nalog ima vodstvo šole in vrtca.</p>

Sodelovanje z zaposlenimi, z učenci in s starši	
Prednostne naloge	Opredelitev
<ul style="list-style-type: none"> - Stalno izboljševanje in iskanje novih oblik sodelovanja s starši in z zaposlenimi - hospitacije pri vzgojno-izobraževalnih dejavnostih - povečanje aktivnosti učencev - sprotno obveščanje 	<p>Vodstvo šole se bo udeležilo vsaj enega roditeljskega sestanka letno za vsak razred, v primeru povabila s strani razrednika ali staršev pa tudi večkrat. Na roditeljskih sestankih bo ravnatelj posredoval vse informacije, ki so takrat za razred pomembne. Omogočena bo tudi povratna komunikacija. Pomembno vlogo pri obveščanju bo imela tudi spletna stran, ki jo bomo sproti posodabljali.</p> <p>Organizirali bomo več dejavnosti, na katere bomo vabili tudi starše.</p> <p>Vodstvo šole bo z zaposlenimi opravljalo pogostejše razgovore o njihovem delu, o pogojih za delo, o njihovih poklicnih željah in o možnostih za strokovno rast zaposlenih.</p> <p>Letno bom opravil več kot trideset hospitacij pri vzgojno-izobraževalnih dejavnostih z namenom svetovanja, uvajanja izboljšav in skupnega iskanja rešitev. Hospitacije bodo opravljali tudi ravnateljevi pomočniki.</p> <p>Z učenci želimo vzpostaviti bolj produktiven dialog. Učenci bodo imeli možnost dajati predloge za izboljšanje šolskega dela in se pogovoriti o njihovih problemih. Na sestankih otroškega parlamenta sodeluje tudi ravnatelj.</p> <p>Za izvajanje teh nalog so odgovorni učiteljski in vzgojiteljski zbor ter vodstvo šole in vrtca.</p>

Poslovanje	
Prednostne naloge	Opredelitev
<ul style="list-style-type: none"> - Racionalno odločanje za vlaganja v osnovna sredstva in drobn inventar - racionalno izvajanje javnih naročil - izvajanje nadzora nad finančnimi tokovi - izboljševanje delovanja šolskega sklada 	<p>Odločali se bomo za tista vlaganja, ki bodo bodisi dolgoročno prinašala prihranke bodisi bodo pripomogla k boljšemu izvajanju zadanih nalog. Vse nabave in storitve bomo naročali v skladu z Zakonom o javnem naročanju.</p> <p>Redno bomo izvajali notranjo revizijo poslovanja. Že uveden sistem notranjega nadzora bomo izpopolnjevali glede na ugotovitve notranje revizije in nadzornih organov. S stalnim izvajanjem nadzora nad finančnim poslovanjem bomo vzdrževali varčnost poslovanja in s tem tudi zadosten obseg lastnih sredstev za razvojna vlaganja ter za kvalitetno izvajanje vzgojno-izobraževalnih dejavnosti.</p> <p>V šolsko prehrano želimo vključiti dvajset odstotkov ekološko pridelane ali lokalne hrane, s čimer želimo prispevati k bolj zdravi prehrani učencev in k njihovemu osveščanju za zdravo življenje.</p> <p>Izboljševali bomo delovanje obstoječega Šolskega sklada. V njem bomo zbirali sredstva z dobrodelnimi akcijami ter prostovoljnimi prispevki, iskali pa bomo tudi nove vire sredstev. Sredstva bomo porabili namensko za znižanje prispevkov učencev v skladu s kriteriji o subvencioniranju ter za sofinanciranje nadstandardnih dejavnosti. O razdeljevanju sredstev za subvencioniranje, ki ne bodo nakazana namensko, bo odločal Upravni odbor Šolskega sklada.</p> <p>Za izvajanje teh nalog je odgovorno vodstvo šole in vrtca, za delovanje Šolskega sklada pa Upravni odbor.</p>

Investicijsko področje in druga področja	
Prednostne naloge	Opredelitev
<ul style="list-style-type: none"> - Prenova stavb v skladu z usmeritvami Občine Železniki - sprotno opremljanje z didaktičnimi sredstvi - opremljanje vrtca in šole s sodobnimi učnimi pripomočki - vlaganja v izboljšave - izvajanje potrebnih nakupov opreme - sprotno vzdrževanje stavb in opreme 	<p>Vse naloge z investicijskega področja bomo izvajali v sodelovanju z občino Železniki, ki zagotavlja večji del sredstev za te namene. Pri iskanju najboljših rešitev bomo sodelovali tudi s starši in z zaposlenimi.</p> <p>Vlaganja bomo načrtovali racionalno in razvojno. Z njimi želimo zagotoviti sodobne pogoje za izvajanje naših dejavnosti, izboljšati izkoristek razpoložljivih sredstev za doseganje čim boljših rezultatov in izboljšati varčnost poslovanja.</p> <p>Načrt opremljanja z didaktičnimi sredstvi bomo izdelali tako, da bo omogočal čim boljšo izvedbo načrtovanega programa.</p> <p>Zelo pomembno je redno opremljanje s sodobnimi učnimi pripomočki, saj le na tak način lahko sledimo času.</p> <p>Prednost pri vlaganjih bomo dajali izboljšavam, ki prinašajo prihranke materialnih stroškov in vplivajo na počutje učencev in zaposlenih.</p> <p>Javna naročila bomo izvajali v skladu s potrebami, ki izhajajo iz programa dejavnosti, v okviru razpoložljivih sredstev in racionalno.</p> <p>Stavbe in opremo bomo sproti vzdrževali v okviru razpoložljivih sredstev, ki jih za ta namen prejemamo od Občine Železniki ali pa jih zagotovimo iz drugih virov.</p> <p>Za racionalno izvajanje teh nalog je odgovorno vodstvo šole in vrtca.</p>

V Železnikih, 11. 05. 2015

Franc Rant,
ravnatelj OŠ Železniki

Alenka Bertoncej,
predsednica Sveta OŠ Železniki